

LE CAPITALISME EN MOUVEMENT



**MARIE  
VISOT**

**ENTREPRISES:  
UNE AFFAIRE D'ÉTAT**

**EYROLLES**

Éditions d'Organisation

## ENTREPRISES : UNE AFFAIRE D'ÉTAT MARIE VISOT

**Q**uel est réellement le rôle de l'État dans la stratégie, la gouvernance et la gestion des entreprises ?

Comme toute situation d'urgence, la crise économique et financière de 2008 semble d'abord légitimer un retour de l'État aux commandes... Qu'en est-il en réalité ?

Aujourd'hui, en France, qui mène la danse ? Et s'agit-il seulement d'un pas de deux ? Au cœur des turbulences financières, les considérations politiques et médiatiques, l'économie mondialisée, les organisations syndicales ne jouent-elles pas également un rôle non négligeable ?

Dans cet essai très documenté, nourri d'exemples, Marie Visot interroge, au sortir de la crise, les nouveaux équilibres entre la puissance publique et le monde des entreprises, en décryptant notamment les rapports de l'État avec Alstom, Renault, Total, les banques, Heuliez, Molex et les autres. Elle analyse avec beaucoup d'à-propos les relations tumultueuses entre un État régulateur, actionnaire, providence, voire « super-héros » – soucieux de ses intérêts électoraux donc nationaux –, et des entreprises prises sous le feu d'une concurrence sans frontières, clouées au pilori par le retentissement médiatique des récents scandales financiers.

**Marie Visot**, 31 ans, est journaliste au *Figaro* depuis 2002.

Elle est depuis quelques années spécifiquement en charge du suivi de la politique économique du gouvernement.

# **Entreprises : une affaire d'État**

Éditions d'Organisation  
Groupe Eyrolles  
61, bd Saint-Germain  
75240 Paris cedex 05

[www.editions-organisation.com](http://www.editions-organisation.com)  
[www.editions-eyrolles.com](http://www.editions-eyrolles.com)

Avec la collaboration de Guillaume Clapeau



Le Code de la propriété intellectuelle du 1<sup>er</sup> juillet 1992 interdit en effet expressément la photocopie à usage collectif sans autorisation des ayants droit. Or, cette pratique s'est généralisée notamment dans l'enseignement provoquant une baisse brutale des achats de livres, au point que la possibilité même pour les auteurs de créer des œuvres nouvelles et de les faire éditer correctement est aujourd'hui menacée.

En application de la loi du 11 mars 1957, il est interdit de reproduire intégralement ou partiellement le présent ouvrage, sur quelque support que ce soit, sans autorisation de l'Éditeur ou du Centre Français d'Exploitation du Droit de copie, 20, rue des Grands-Augustins, 75006 Paris.

© Groupe Eyrolles, 2010  
ISBN : 978-2-212-54552-4

Marie Visot

# **Entreprises : une affaire d'État**

Réflexion sur la nouvelle relation  
entre le monde politique  
et le monde des entreprises

Collection Le capitalisme en mouvement  
dirigée par Nicolas Bouzou

**EYROLLES**

Éditions d'Organisation

**Dans la même collection :**

Nicolas Bouzou, *Le capitalisme idéal*.

Nicolas Pécourt, *Un monde sans crédit ?*

Rafik Smati, *Vers un capitalisme féminin*.

**Chez le même éditeur :**

Nicolas Bouzou, *Petit précis d'économie appliquée à l'usage du citoyen pragmatique*, Eyrolles, 2007. Prix spécial du jury du prix Turgot du meilleur livre d'économie financière.

Nicolas Bouzou, *Krach financier – Emploi, crédits, impôts : ce qui va changer pour vous*, Eyrolles, 2009.

# Sommaire

<b>Remerciements</b> .....	7
----------------------------	---

<b>Les acteurs de ces dernières années (entre autres et par ordre alphabétique...)</b> .....	9
--	---

Prologue

<b>« Plus rien ne sera comme avant »</b> .....	13
--	----

Chapitre 1

<b>Un peu d'histoire</b> .....	21
--------------------------------	----

La rupture avec le libéralisme du XIX <sup>e</sup> siècle (1936) .....	21
--	----

La revanche des entreprises (1969) .....	27
--	----

La reprise en main du capitalisme (1981) .....	29
--	----

Le retour du libéralisme triomphant (1986) .....	32
--	----

Chapitre 2

<b>Quand économie et politique se disputent le pouvoir</b> .....	37
--	----

Les entreprises veulent leur indépendance... ..	38
---	----

... tout en sachant que l'État a un vrai rôle .....	42
---	----

Les ambiguïtés de l'État actionnaire .....	56
--	----

Chapitre 3

<b>La crise financière et l'État Superman</b> .....	67
---	----

    Quand l'urgence légitime que l'État décide de tout :

récit de quelques mois pas ordinaires .....	67
---	----

Bernier Bruxelles .....	84
-------------------------	----

Des hommes « d'État »... et d'entreprise .....	87
--	----

## Chapitre 4

<b>Les dérives des entreprises, les excès de l'État</b> .....	95
Tendre le bâton pour se faire battre... ..	95
Le cas des bonus .....	105
L'État aussi peut dérapé .....	108
Conclusion	
<b>« Non, la France n'est pas une île »</b> .....	125

## Remerciements

Merci à tous ceux qui se reconnaîtront dans ces quelques lignes. À tous ceux qui, entre deux rendez-vous, ont alimenté ma réflexion. À tous ceux qui ont bataillé pour défendre leur point de vue !

Merci aussi à mes collègues du *Figaro* pour leur soutien, à ma famille pour son renfort et son affection.

Enfin, ces quelques mois d'écriture auraient été moins amusants sans Antoine, Arnaud, Barbara, Cyrille, Laurent, Mathilde, Nicolas, Olivier, Philippe, Stéphane...



## Les acteurs de ces dernières années (entre autres et par ordre alphabétique...)

**Bruno Bézard**, directeur général de l'Agence des participations de l'État (depuis 2007).

**Jean-François Cirelli**, vice-président de GDF-Suez (depuis 2008).

**Charles Edelstenne**, PDG de Dassault Aviation (depuis 2000).

**Christian Estrosi**, ministre de l'Industrie (depuis 2009).

**Ramon Fernandez**, directeur de la Direction générale du Trésor au ministère de l'Économie (depuis 2009).

**François Fillon**, Premier ministre (depuis 2007).

**Antoine Gosset-Grainville**, directeur adjoint du cabinet de François Fillon, en charge des questions économiques (depuis 2007).

**Alexandre de Juniac**, ancien directeur général chez Thales (2004-2009), directeur de cabinet de Christine Lagarde au ministère de l'Économie (depuis 2009).

**Nelly Kroes**, commissaire européenne à la Concurrency (2004-2009).

**Patrick Kron**, PDG d'Alstom (depuis 2003).

**Christine Lagarde**, ministre de l'Économie, de l'Industrie et de l'Emploi (depuis 2007).

**Anne Lauvergeon**, PDG d'Areva (depuis 2001).

**Gérard Mestrallet**, PDG de GDF-Suez (depuis 2008).

**Emmanuel Moulin**, ancien directeur adjoint du cabinet de Christine Lagarde (2007-2009), conseiller économique à l'Élysée (depuis 2009).

**Xavier Musca**, ancien directeur du Trésor (2004-2009), secrétaire général adjoint de l'Élysée (depuis 2009).

**Christian Noyer**, gouverneur de la Banque de France (depuis 2003).

**Laurence Parisot**, présidente du MEDEF (depuis 2005).

**François Pérol**, ancien secrétaire général adjoint de l'Élysée (2007-2009), président de BPCE (depuis 2009).

**Stéphane Richard**, ancien directeur de cabinet de Christine Lagarde au ministère de l'Économie (2007-2009), directeur général de France Telecom (depuis 2010).

**Denis Ranque**, ancien patron de Thales (1998-2009).

**Augustin de Romanet**, directeur général de la Caisse des dépôts et consignations (CDC) (depuis 2007).

**Nicolas Sarkozy**, président de la République (depuis 2007).

**Christian Streiff**, ancien patron de PSA (2007-2009).

Et Daniel Bouton, René Carron, Bernard Comolet, Philippe Dupont, Pierre Mariani, Charles Milhaud, Frédéric Oudéa, Georges Pauget, Michel Pébereau, Baudouin Prot... banquiers et ex-banquiers.