

LUC DE BRABANDERE
ANNE MIKOLAJCZAK



Petite Philosophie
de nos
erreurs quotidiennes

EYROLLES

« Il ne saurait y avoir de vérité première. Il n'y a que des erreurs premières. »

Gaston Bachelard

L'erreur est partout, l'erreur est humaine. Penser, c'est se tromper ! Dans cette deuxième édition, Luc de Brabandere et Anne Mikolajczak nous proposent de revisiter nos erreurs quotidiennes à travers le prisme de la déduction et de l'induction, deux démarches essentielles de notre pensée. Quand on déduit, le risque est de penser mal ; quand on induit, de ne pas penser assez.

Depuis l'Antiquité, les philosophes ont cherché à comprendre pourquoi nous nous trompons et se sont attachés à formaliser les façons de penser juste. Plus près de nous, c'est aux psychologues que l'on doit d'avoir mis en avant le rôle d'autres règles de pensée que celles de la logique : des règles intuitives, inconscientes, rapides, appelées « heuristiques ». Indispensables, ces raccourcis mentaux peuvent pourtant se transformer en courts-circuits et biaiser jugement et raisonnement : ce sont les fameux « biais cognitifs ».

Nous nous trompons tous les jours parce qu'il n'est pas rationnel de passer ses journées à essayer de ne pas se tromper. La bonne attitude consiste plutôt à être conscients des biais inévitables – car penser sans point de vue est impossible – tout en évitant les biais qui polluent inutilement.

À travers un éventail de mises en situation, d'exemples et de tests plus étonnants les uns que les autres, les auteurs nous invitent à penser mieux et à penser plus.





© Antoine Gourevitch

LUC DE BRABANDERE est mathématicien et philosophe. Vice-président du Boston Consulting Group, il y est en charge du développement de la créativité. Il enseigne également à la Louvain School of Management.



ANNE MIKOLAJCZAK est romaniste. Elle s'est spécialisée dans la communication institutionnelle et le coaching d'auteurs, et collabore à ce titre avec des acteurs du monde politique, économique et académique.

Ensemble, ils ont animé un grand nombre de séminaires de créativité et publié différents ouvrages sur ce sujet.

Petite Philosophie
de nos erreurs quotidiennes

Groupe Eyrolles
61, bd Saint-Germain
75240 Paris Cedex 05
www.editions-eyrolles.com

Pour contacter les auteurs :
de.brabandere.luc@bcg.com
annemiko@gmail.com

Illustration :
Baudouin Deville
www.cartoonbase.com

En application de la loi du 11 mars 1957, il est interdit de reproduire intégralement ou partiellement le présent ouvrage, sur quelque support que ce soit, sans autorisation de l'Éditeur ou du Centre Français d'Exploitation du Droit de copie, 20, rue des Grands-Augustins, 75006 Paris.

© Groupe Eyrolles, 2011
ISBN : 978-2-212-55241-6

Luc de Brabandere
Anne Mikolajczak

Petite Philosophie
de nos erreurs
quotidiennes

Deuxième édition
2011

EYROLLES



Des mêmes auteurs, derniers ouvrages parus

La Valeur des idées, Luc de Brabandere, Anne Mikolajczak, Dunod, 2007.

Pensée magique, pensée logique, Luc de Brabandere, Le Pommier, 2008.

Le Plaisir des idées, Luc de Brabandere, Anne Mikolajczak, Dunod, 2009, 4^e édition.

Balade dans le jardin des grands philosophes, Luc de Brabandere, Stanislas Deprez, Éditions Mols, 2009.

Petite Philosophie des histoires drôles, Luc de Brabandere, Eyrolles, 2009, 2^e édition.

Petite Philosophie des grandes trouvailles, Luc de Brabandere, Eyrolles, 2010.

Petite Philosophie des mathématiques vagabondes, Luc de Brabandere, Christophe Ribesse, Eyrolles, 2011.

SOMMAIRE



Introduction à la deuxième édition.....	7
Penser, c'est se tromper !	9
De la philosophie à la psychologie :	
la quête du penser juste	9
Nos erreurs quotidiennes : une montagne	
à deux versants.....	15
Astuces et limites de notre raisonnement :	
heuristiques et biais cognitifs	22
Penser mieux !	33
Réponses incontestables et erreurs évitables	33
Le biais de conjonction.....	35
L'illusion du joueur.....	38
La soi-disant « loi des séries »	40
L'effet râteau	43
Le biais de confirmation	45
L'illusion de contrôle	48
La causalité imaginaire	50
Le biais de cadrage	52
L'aversion de la perte	54

Sommaire

Le biais de relativité.....	56
La comptabilité mentale.....	58
Penser plus !.....	63
Réponses incertaines et erreurs discutables.....	63
Le biais de disponibilité.....	69
Le biais d'ancrage.....	72
À nouveau le biais de cadrage.....	75
L'analogie périlleuse.....	77
Le biais de représentativité.....	79
À nouveau le biais de confirmation.....	82
Le biais rétrospectif.....	85
Le biais du <i>statu quo</i>	89
Le biais de familiarité.....	91
L'embarras du choix.....	93
Le biais d'attribution.....	95
Le faux consensus.....	97
Questionnement et recommandations.....	101
La notion de biais en question.....	101
Pourquoi l'intuition ne serait-elle pas rationnelle ?.....	102
Y aurait-il deux sortes de rationalité ?.....	105
Comment moins se tromper ?.....	107
Conclusion.....	109
Bibliographie.....	111

INTRODUCTION À LA DEUXIÈME ÉDITION



Depuis la première édition de *Petite Philosophie de nos erreurs quotidiennes* parue en 2009, un troisième tome est venu s'ajouter en 2010 à la trilogie aventureuse que nous avons consacrée au processus de naissance des idées : *Petite Philosophie des grandes trouvailles*. Nous y distinguons deux grandes démarches de la pensée : la déduction, qui part d'une idée admise comme hypothèse et la confronte à la réalité, et l'induction, qui formule des hypothèses à partir d'observations de cette réalité.

Par souci de cohérence et de rigueur, nous avons voulu aborder une nouvelle fois le thème de nos erreurs de pensée à travers ce même prisme. Car déduction et induction sont aussi les deux versants bien différents de la montagne de nos erreurs.

Quand on déduit, le risque est de penser mal.
Quand on induit, de ne pas penser assez.

La structure de *Petite Philosophie de nos erreurs quotidiennes* a donc été revue et modifiée. Vous y retrouverez les différents biais cognitifs abordés dans la première édition, mais ils sont introduits de manière différente et classés dans un autre ordre.

Cette édition a aussi été étoffée et enrichie de plusieurs nouveaux exercices et exemples, fruits de nouvelles lectures et de réactions de lecteurs. Car aujourd'hui, face à nombre d'événements aux conséquences importantes, découvrir les racines de nos erreurs n'a jamais été aussi nécessaire !

Luc de Brabandere et Anne Mikolajczak
Septembre 2011