

JEAN-FRANÇOIS CONNILLE

*Des Thermes d'Aix  
à la vie publique*

# HENRI JACQUIER

Une figure locale



AQVE GRATIANE

8° Ln27

98657

ne de Savoisiennes  
iloé

HENRI JACQUIER,  
Une figure locale

8° Ln<sup>27</sup>

98647

82



DL-14 11 1994-34870

HERRI JACQUIER  
Das figure Jacqis



4

1824019

92

Jean-François CONNILLE  
Professeur agrégé au lycée d'Aix-les-Bains

**HENRI JACQUIER,**  
**UNE FIGURE LOCALE**

*– Des Thermes d'Aix-les-Bains à la vie publique –*



Jean François GONNILLAS  
Professeur agrégé au lycée d'Arles-Bains

# HENRI JACQUER

## UNE FIGURE LOCALE

Les Yvernois d'Arles-Bains à la fin du XVIII<sup>e</sup> siècle

Le 1<sup>er</sup> janvier 1790, le territoire de la commune d'Arles-Bains est divisé en deux sections, celle de la rive gauche et celle de la rive droite. Cette division est le résultat d'un long processus de défrichement et de colonisation qui a permis de transformer des terres incultes en terres cultivées. Les Yvernois, qui sont des habitants de la région d'Arles-Bains, ont joué un rôle important dans ce processus. Ils ont été les premiers à s'installer sur ces terres et à les cultiver. Leur présence a permis de développer l'agriculture locale et de créer de nouvelles communautés. Les Yvernois ont également contribué à la formation de la commune d'Arles-Bains en apportant leur savoir-faire et leur expérience. Leur action a été déterminante pour la mise en valeur de ce territoire et pour le développement de la région.

## AVANT-PROPOS

C'est avec un grand plaisir que j'accepte aujourd'hui de préfacier ce livre consacré à Henri Jacquier, surveillant-chef des services de soins, qui a quitté la maison à la fin de l'année 1992 après quarante-six années de travail au sein des Thermes Nationaux d'Aix-les-Bains. Ce départ symbolise à lui seul probablement la fin d'une époque et c'est l'occasion pour l'ensemble de la communauté thermale de faire le point sur son histoire à travers le destin particulier d'un de ses membres.

Pourquoi ce livre ?

1. Nous avons souhaité soutenir cette publication en premier lieu pour honorer un grand serviteur de l'État et du thermalisme aixois. C'est d'abord une carrière administrative remarquable pour un homme d'origine modeste, devenu en quelques années le responsable méconnu mais incontesté de la plus grande partie du fonctionnement de l'établissement thermal. C'est également l'itinéraire d'un homme discret et bon qui a donné tout son temps, sa vie familiale, dans des engagements pour les autres, que ce soit aux Thermes vis-à-vis des curistes et du personnel, ou dans sa commune.

Il est à mes yeux un exemple pour nos générations ayant su porter haut et fort des valeurs aussi importantes que l'attachement au travail, le dévouement aux autres, et faire la démonstration que l'engagement personnel est toujours porteur de réalisations positives, même si cela passe

par des combats, souvent des doutes et parfois des injustices.

Au delà du portrait d'un homme, l'interview réalisée permet de porter un témoignage particulièrement intéressant, que ce soit au niveau des formidables mutations économiques et sociales qu'a connues ce petit coin de France depuis la III<sup>e</sup> République, ou à travers la remise en cause progressive mais fondamentale qu'a constituée le passage du thermalisme de la Belle Époque à celui de la Sécurité sociale. Toute l'ambiguïté du thermalisme à Aix tient dans le fait que cette mutation sociologique créatrice d'un nouveau rayonnement n'a jamais été franchement intégrée par tous, ce qui conduit à des débats récurrents – souvent dépréciateurs pour notre clientèle – autour du regret de la « belle » clientèle ou du souhait d'écarter les personnes âgées.

À travers cette réalisation, nous voulons également mieux faire connaître l'établissement thermal national. C'est la première fois qu'est publié un témoignage aussi complet sur la vie interne telle qu'elle a été perçue par un de ses membres. C'est important, car dans le passé la parole sur l'institution thermale a souvent été exclusivement le fait des corps constitués (direction, syndicats et corporations aixoises).

C'est qu'à l'image de son ancien responsable des soins, les Thermes sont une maison profondément attachante, ayant vocation à faire du bien (d'où nos difficultés à accepter la réalité de la légionelle). Les Thermes sont un organisme vivant, passant tour à tour de la gestion quotidienne d'un flot régulier d'informations et de personnes jusqu'au débordement occasionnel de passions trop longtemps rentrées ; mais au fond c'est la discrétion qui domine, à l'image de Henri Jacquier, que ce soit lors des plus grands changements, qui s'opèrent sans médiatisation (par exemple lors du partage des compétences ou du travail), ou quand l'établissement souffre d'être injustement agressé (la liste des exemples serait longue).

À cet égard, une relecture *a posteriori* des événements permettra à chacun de mieux comprendre l'objectif final d'une gestion apaisée des hommes et des choses, au service du rayonnement d'Aix-les-Bains.

2. Il ne faut toutefois pas se méprendre sur la portée de cet ouvrage. Même précédé de cette analyse et présenté par un tiers historien, il reste marqué par un regard personnel, celui d'un acteur engagé, qui apporte son témoignage à propos duquel tel ou tel pourra contester l'analyse ou le jugement porté.

L'établissement thermal en tant que tel ne saurait être engagé par les propos de son auteur, même s'il s'associe pleinement à cet apport.

La liberté de parole était, me semble-t-il, la condition indispensable pour assurer la vérité du témoignage ainsi apporté.

C'est l'occasion pour moi de remercier Jean-François Connille, professeur agrégé au lycée d'Aix-les-Bains, qui a bien voulu prendre en charge le travail d'interview et de rédaction en essayant lui-même de distinguer par le style ce qui relève de la situation et de l'analyse plus personnelle. Contrairement à d'autres initiatives<sup>1</sup>, l'historien s'est ici effacé devant l'acteur. Puisse ce travail susciter d'autres vocations, notamment à travers la jeune Société d'histoire d'Aix-les-Bains, créée le 22 avril 1993.

J.-F. BÉNEVISE  
Directeur des Thermes Nationaux.



## INTRODUCTION

*Qu'est-ce qu'une vie d'homme ? C'est peut-être la question que s'est posée Henri Jacquier en janvier 1993 au moment où, contraint par ses soixante-cinq ans, il quittait les Thermes Nationaux d'Aix-les-Bains après une carrière de quarante-six ans. Une vie, ce sont de longs mois de travail pour construire ses étapes professionnelles, des mois pris à bras-le-corps ou péniblement subis. Une vie, c'est l'écoute et le service des autres si l'occasion et la volonté se rejoignent, ou l'isolement égoïste si on manque de cœur ou d'ouverture sur l'extérieur. Une vie, ce sont des heures passées en famille, des loisirs vécus pleinement ou négligés. Une vie, c'est la satisfaction bruyante du parcours accompli ou, au contraire, la modestie de celui qui sait que rien n'est jamais terminé, qu'il aurait peut-être pu mieux faire, que sa réussite, il la doit en partie aux autres.*

*Laquelle de ces vies a menée, jusqu'à présent, Henri Jacquier ? Force est de constater qu'il a suivi un cursus professionnel exemplaire, qu'au cœur des Thermes il a été un observateur privilégié de leur évolution, qu'en soixante-cinq ans sa mémoire a emmagasiné une quantité d'images réconfortantes ou irritantes sur notre époque. Sans compter cette « deuxième vie » qui s'ouvre maintenant, celle des années de retraite.*

*Les pages qui suivent veulent présenter la vie menée par Henri Jacquier jusqu'en 1993, sans prétendre à l'exhaustivité ni à une objectivité totale, bien impossibles à atteindre. Laissons-le d'abord évoquer les étapes de sa carrière.*

## INTRODUCTION

The first part of the book is devoted to a general introduction to the theory of the firm. It starts with a discussion of the basic concepts of the firm, such as the production function, the cost function, and the profit function. The second part of the book is devoted to a detailed analysis of the firm's behavior in a competitive market. It starts with a discussion of the firm's short-run behavior, and then moves on to a discussion of the firm's long-run behavior. The third part of the book is devoted to a discussion of the firm's behavior in an imperfectly competitive market. It starts with a discussion of the firm's behavior in a monopoly, and then moves on to a discussion of the firm's behavior in an oligopoly. The fourth part of the book is devoted to a discussion of the firm's behavior in a market with externalities. It starts with a discussion of the firm's behavior in a market with a negative externality, and then moves on to a discussion of the firm's behavior in a market with a positive externality. The fifth part of the book is devoted to a discussion of the firm's behavior in a market with imperfect information. It starts with a discussion of the firm's behavior in a market with asymmetric information, and then moves on to a discussion of the firm's behavior in a market with signaling. The sixth part of the book is devoted to a discussion of the firm's behavior in a market with incomplete contracts. It starts with a discussion of the firm's behavior in a market with incomplete contracts, and then moves on to a discussion of the firm's behavior in a market with incomplete contracts and moral hazard. The seventh part of the book is devoted to a discussion of the firm's behavior in a market with incomplete contracts and moral hazard. It starts with a discussion of the firm's behavior in a market with incomplete contracts and moral hazard, and then moves on to a discussion of the firm's behavior in a market with incomplete contracts and moral hazard. The eighth part of the book is devoted to a discussion of the firm's behavior in a market with incomplete contracts and moral hazard. It starts with a discussion of the firm's behavior in a market with incomplete contracts and moral hazard, and then moves on to a discussion of the firm's behavior in a market with incomplete contracts and moral hazard. The ninth part of the book is devoted to a discussion of the firm's behavior in a market with incomplete contracts and moral hazard. It starts with a discussion of the firm's behavior in a market with incomplete contracts and moral hazard, and then moves on to a discussion of the firm's behavior in a market with incomplete contracts and moral hazard. The tenth part of the book is devoted to a discussion of the firm's behavior in a market with incomplete contracts and moral hazard. It starts with a discussion of the firm's behavior in a market with incomplete contracts and moral hazard, and then moves on to a discussion of the firm's behavior in a market with incomplete contracts and moral hazard.

The book is written in a clear and concise style, and it is suitable for use as a textbook in a course on microeconomics. It is also suitable for use as a reference work for economists and students of economics. The book is divided into ten chapters, and each chapter is devoted to a specific topic. The chapters are: 1. The firm and the market, 2. The firm's short-run behavior, 3. The firm's long-run behavior, 4. The firm's behavior in an imperfectly competitive market, 5. The firm's behavior in a market with externalities, 6. The firm's behavior in a market with imperfect information, 7. The firm's behavior in a market with incomplete contracts, 8. The firm's behavior in a market with incomplete contracts and moral hazard, 9. The firm's behavior in a market with incomplete contracts and moral hazard, and 10. The firm's behavior in a market with incomplete contracts and moral hazard. The book is written in a clear and concise style, and it is suitable for use as a textbook in a course on microeconomics. It is also suitable for use as a reference work for economists and students of economics.

## UNE CARRIÈRE EXEMPLAIRE À L'ÉTABLISSEMENT THERMAL

### Une enfance paysanne

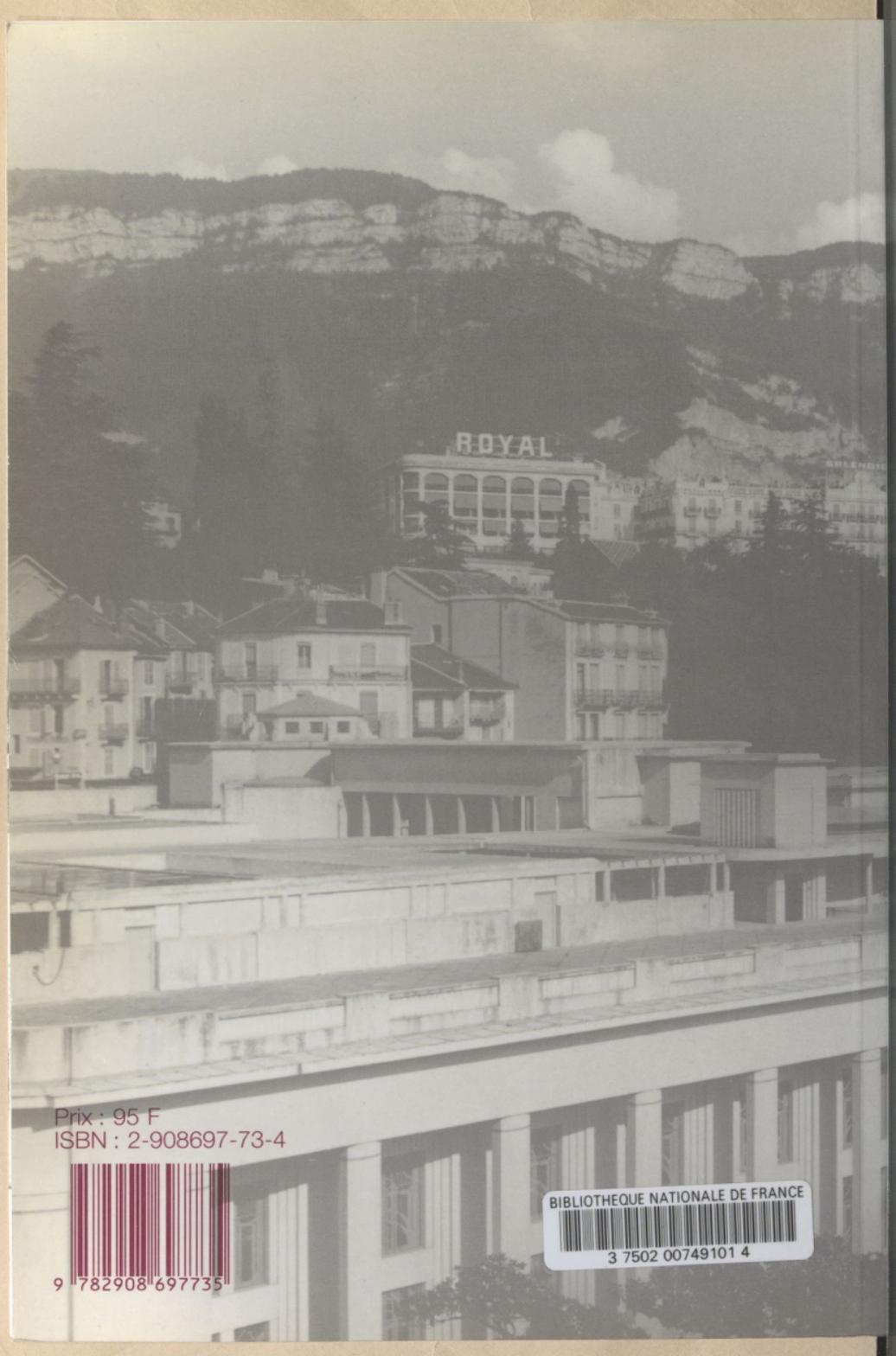
« C'est, pourrait-on dire, presque naturellement que je suis entré aux Thermes Nationaux. Mon père y travaillait comme porteur de malades, une activité encore importante avant la seconde guerre mondiale, tout en cultivant une minuscule exploitation agricole de deux hectares à Frésenex, un hameau de Drumettaz-Clarafond. C'était un « double-actif » comme on dit aujourd'hui, une situation qui était généralisée dans les communes à la périphérie d'Aix-les-Bains : Drumettaz, Grésy, Saint-Innocent, Mouxy, Pugny-Chatenod et toute la banlieue d'Aix peu urbanisée alors, surtout maraîchère et agricole : Lafin, Saint-Simon, Mé-mard. Comme la saison thermale ne durait que quatre mois, il fallait impérativement exercer un autre métier qui permette de vivre le reste de l'année. D'où l'importance des agriculteurs et des fils d'agriculteurs dans le personnel thermal. L'été, ils exerçaient deux activités ; le reste de l'année, ils vivaient de leur ferme.

« En fait, pendant mes années d'enfance, ma mère occupe une place réellement centrale. D'abord parce qu'elle travaille presque seule à la ferme, en dehors des périodes de pointe estivale. Ensuite, parce qu'en 1932 elle devient veuve avec ses deux enfants : moi-même, né le 5 jan-

vier 1928 – je n'ai donc que quatre ans –, et ma sœur, un peu plus grande. Mon père avait participé à la première guerre mondiale sur un théâtre d'opérations lointain : la région du détroit des Dardanelles où les Franco-Anglais avaient envoyé un corps expéditionnaire, en vue de soutenir les Serbes contre une armée bulgare supérieure en nombre. En fait de combats, le corps expéditionnaire avait assisté – impuissant – à l'écrasement des Serbes, isolé dans la région de Salonique, dans des conditions sanitaires déplorable. Mon père y a contracté une grave maladie. Il est rapatrié, mourant, sur un navire sanitaire. Néanmoins des soins intensifs, à l'hôpital de Saint-Mandrier dans le Var, permettent de le sauver. Mais c'est un homme diminué, qui doit surveiller sa nourriture, éviter tout effort, et qui meurt avant l'âge en 1932.

« J'ai donc grandi dans une ambiance matriarcale entre ma sœur et ma mère, qui se dépensait sans compter, sans jamais émettre aucune plainte. Elle réussit à faire scolariser ma sœur à l'école supérieure de jeunes filles d'Aix-Bains – l'actuelle bibliothèque municipale – où elle fut pensionnaire, avant de gagner le lycée de Chambéry pour devenir institutrice.

« C'était un émerveillement pour le jeune garçon que j'étais de voir l'extraordinaire activité de cette femme, morte en 1977, presque à quatre-vingt-quatorze ans. Je me souviens quand nous rentrions de l'école, à 11 h 30. Ma mère était encore dans ses champs. Elle rentrait en même temps que nous. Elle préparait le repas avec des sarments de vigne. En deux secondes elle nous avait fait à manger, en sachant remarquablement accommoder les restes. Depuis Frésenex elle allait au marché avec sa baladeuse, une charrette à quatre roues poussée à bras, pour y vendre des légumes, des fruits et des fleurs. Bien souvent l'été, les semaines de travail étaient trop courtes et il fallait demander au prêtre de la paroisse l'autorisation de travailler le dimanche. Notre curé avait été peu compréhensif et ma mère s'était fâchée avec lui. Depuis ce jour, j'étais mal vu moi aussi ; et je garde des souvenirs pénibles de mes rapports avec les autorités religieuses pendant mes années d'enfance.



ROYAL

Prix : 95 F  
ISBN : 2-908697-73-4



9 782908 697735

BIBLIOTHEQUE NATIONALE DE FRANCE



3 7502 00749101 4

Participant d'une démarche de transmission de fictions ou de savoirs rendus difficiles d'accès par le temps, cette édition numérique redonne vie à une œuvre existant jusqu'alors uniquement sur un support imprimé, conformément à la loi n° 2012-287 du 1<sup>er</sup> mars 2012 relative à l'exploitation des Livres Indisponibles du XX<sup>e</sup> siècle.

Cette édition numérique a été réalisée à partir d'un support physique parfois ancien conservé au sein des collections de la Bibliothèque nationale de France, notamment au titre du dépôt légal. Elle peut donc reproduire, au-delà du texte lui-même, des éléments propres à l'exemplaire qui a servi à la numérisation.

Cette édition numérique a été fabriquée par la société FeniXX au format PDF.

La couverture reproduit celle du livre original conservé au sein des collections de la Bibliothèque nationale de France, notamment au titre du dépôt légal.

\*

La société FeniXX diffuse cette édition numérique en vertu d'une licence confiée par la Sofia – Société Française des Intérêts des Auteurs de l'Écrit – dans le cadre de la loi n° 2012-287 du 1<sup>er</sup> mars 2012.

Avec le soutien du

